

Bachelorstudiengang Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management

Modul	43 – Strategische Verwaltungsführung		
Semester	6. Fachsemester (Sommersemester)		
Lehrveranstaltungen	Strategische Verwaltungsführung (V) DE		
Leistungsumfang	4 SWS	5 Credits	150 h Workload (45 h Präsenzstudium, 105 h Selbststudium)
Teilnahmebedingungen	–		
Modulverantwortliche	Prof. Dr. Elmar Hinz		
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management		

1. Qualifikationsziele
Die Studierenden können ausgewählte Instrumente zur Formulierung von Strategien anwenden. Beschlossene Strategien können sie mit Hilfe von Zielsteuerungssystemen umsetzen und über den Erfolg einer Strategie ausgewogen berichten. Weiter kennen und hinterfragen sie aktuelle Entwicklungen im Bereich der Personalführung. Schließlich können die Studierenden aus verschiedenen strategischen Perspektiven Impulse für die Entwicklung einer Kommunalverwaltung geben und mögliche Handlungsoptionen ethisch reflektieren.
2. Empfohlene Vorqualifikation
Organisation und Personal I (Modul 01), Organisation und Personal II (Modul 02), Verwaltungswissenschaften (Modul 07), Management öffentlicher Organisationen (Modul 08).
3. Inhalte
<ul style="list-style-type: none"> • Generische und spezifische Perspektiven auf eine strategische Verwaltungsführung • Gemeinwohlorientierte Verhaltenssteuerung durch Governance-Kodizes • Instrumente zur Analyse und Konzeption von Strategien (u.a. Umwelt- und Organisationsanalysen, SWOT-Analyse, Stakeholder-Analyse, Leitbilder, integrierte Aufgaben- und Finanzplanung) • Zielsteuerungssysteme für Verwaltungs- und Personalmanagement • Performance Management mit der Balanced Scorecard • aktuelle Themen der Personalführung (u.a. Public Service Motivation, transformationale Führung) und zum Organisationswandel
4. Lehr- und Lernformen, Arbeitsaufwand
Vorlesung mit aktiver Einbeziehung der Studierenden (45 h); Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen (75 h); Klausurvorbereitung (30 h).
5. Leistungsnachweis
Gruppenarbeit (Teilleistung), Klausurarbeit (90 Minuten) (Teilleistung).
6. Literatur
MACHARZINA, Klaus; WOLF, Joachim: <i>Unternehmensführung</i> , 9. Auflage, Wiesbaden 2015; SCHEDLER, Kuno; SIEGEL, John Philipp: <i>Strategisches Management in Kommunen: Ein integrativer Ansatz mit Bezug auf Governance und Personalmanagement</i> , Düsseldorf 2004; THOM, Norbert; RITZ, Adrian: <i>Public Management</i> , 4. Auflage, Wiesbaden 2008; WIMMER, Norbert: <i>Dynamische Verwaltungslehre</i> , 3. Auflage Wien 2013.
7. Studieninhalte nach Ziff. 6 des Positionspapiers der Innenministerkonferenz vom 24. Juni 2005
Verwaltungslehre (20%), Verwaltungsbetriebswirtschaft (50%), sonstige Wirtschaftswissenschaften (20%), Sozialpsychologie (10%).