

Masterstudiengang Public Management & Governance

Modul	01 – Betriebswirtschaftliche Steuerung und Kontrolle
Semester	Sommersemester (1. Semester bei Start zum SoSe, 2. Semester beim Start zum WS)
Lehrveranstaltungen	a) Kostenrechnungssysteme (V/Ü) DE b) Controlling öffentlicher Einrichtungen (V/Ü) DE
Leistungsumfang	4 SWS 6 Credits 180 h Workload (42 h Präsenzstudium, 138 h Selbststudium)
Teilnahmebedingungen	–
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Elmar Hinz
Verwendbarkeit	Masterstudiengang Public Management & Governance

1. Qualifikationsziele
Die Studierenden können an der Konzeption und Implementierung von Kostenrechnungs- und Controllingsystemen in der öffentlichen Verwaltung mitwirken, ihre Informationen auswerten sowie operative und strategische Entscheidungen öffentlicher Organisationen aus der Perspektive des Wirkungscontrollings hinterfragen. Sie berücksichtigen dabei die Besonderheiten von öffentlichen Organisationen gegenüber privatwirtschaftlichen Unternehmen im Hinblick auf die Art der erstellten Leistungen und die verfolgten Ziele. Die Studierenden beherrschen die Auswertungsmöglichkeiten unterschiedlicher Kostenrechnungssysteme sowie von Zielindikatoren zur Unterstützung und Rationalitätssicherung betrieblicher Entscheidungen.
2. Empfohlene Vorqualifikation
Kosten- und Leistungsrechnung (Modul 14 des Bachelorstudiengangs) oder vergleichbare Vorqualifikation.
3. Inhalte
<p>a) • Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung im System der Vollkostenrechnung (inkl. Prozesskostenrechnung)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung im System der Teilkostenrechnung • Systeme der Plankostenrechnung • Verrechnungspreise <p>b) • Zur Verwaltungssteuerung mit Kennzahlen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennzahlen und Kennzahlensysteme • Aufbau von Zielsteuerungssystemen mit Kennzahlen • Auswertung von Indikatoren
4. Lehr- und Lernformen, Arbeitsaufwand
Vorlesungen mit aktiver Einbeziehung der Studierenden und integrierten Fallstudien inkl. Planspiel (42 h); Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen inkl. Übungsaufgaben (48 h); Hausarbeit (60 h); Klausurvorbereitung (30 h).
5. Leistungsnachweis
<p>1. Planspiel (Gruppenarbeit im Rahmen einer Blockveranstaltung) (Teilleistung, 30%); Hausarbeit zur Verwaltungssteuerung mit Kennzahlen (Teilleistung, 70%) (50%),</p> <p>2. Klausurarbeit zur Kosten- und Leistungsrechnung (90 Minuten) (50 %).</p>
6. Literatur
<p>BALS, Hansjürgen; FISCHER, Edmund: <i>Finanzmanagement im öffentlichen Sektor: Budgets, Produkte, Ziele</i>, 3. Auflage, Heidelberg 2014; COENENBERG, Adolf G.; FISCHER, Thomas M.; GÜNTHER, Thomas: <i>Kostenrechnung und Kostenanalyse</i>, 9. Auflage, Stuttgart 2016; ISEMANN, Rainer; MÜLLER-ELMAU, Christian; MÜLLER, Stefan: <i>Kommunales Gemeinkostenmanagement: Teil-, Prozess- und Plankostenrechnung in der Praxis</i>, Berlin 2011.</p> <p>VAN DOOREN, Wouter; BOUCKAERT, Geert; HALLIGAN, John: <i>Performance Management in the Public Sector</i>, Abingdon 2015; Weber, Jürgen; Schäffer, Utz: <i>Einführung in das Controlling</i>, 15. Auflage, Stuttgart 2016; ZAHRADNIK, Stefan: <i>Prozessmodell und Bewertungskriterien für öffentliche Verwaltungen</i>, in: <i>Verwaltung und Management</i>, 2011, S. 78-83. Weitere Literaturhinweise werden zu Beginn der Lehrveranstaltungen gegeben.</p>